

**GRUPPO DI AZIONE LOCALE VENEZIA ORIENTALE**  
**Deliberazione del Consiglio di Amministrazione**

**N. 109 del 12 novembre 2019**

**OGGETTO: Approvazione Intesa operativa tra i GAL\_Ita e SDA Bocconi School Management**

Oggi **12 novembre alle ore 14,30** presso la sede di VeGAL in via Cimetta, n.1 a Portogruaro (VE), si riunisce il Consiglio di Amministrazione dell'Associazione denominata **GRUPPO DI AZIONE LOCALE VENEZIA ORIENTALE**, per la trattazione del seguente **ordine del giorno**:

1. bilancio di previsione 2020 e approvazione quote associative 2020;
2. PSL CLLD FEARS 2014/20: accordo con Università Bocconi;
3. progetti in corso e previsti: affidamenti esterni progetto mobilità LR16/93;
4. varie ed eventuali;
5. approvazione verbale seduta.

Si elencano di seguito i Consiglieri presenti/assenti:

N.	Nome e Cognome	Ruolo	Ente rappresentato	Componente	Presente/ Assente
1.	Domenico Favre	Presidente	Comune di Concordia Sagittaria	Pubblica	Assente
2.	Giampietro Orlandi	Vicepresidente	Agri Venezia, CIA Venezia, Coldiretti Venezia e Confagricoltura Venezia	Privata/Parti economiche sociali	Presente
3.	Simone Pivetta	Consigliere	Comune di Ceggia	Pubblica	Presente
4.	Loris Pancino	Consigliere	CNA Venezia	Privata/Parti economiche sociali	Presente
5.	Alberto Teso	Consigliere	Confcommercio Venezia	Privata/Parti economiche sociali	Presente

Sono presenti inoltre:

- Giancarlo Pegoraro (Direttore del GAL);
- Dott. Gabriele Giamb Bruno (Studio Dal Moro.Ce.Da Srl);
- Laretta Pol Bodetto (Revisore Legale Unico dei Conti);
- Bozza Adriana (dipendente VEGAL).

Il Vicepresidente, constatata e fatta constatare la regolare costituzione del Consiglio di Amministrazione, dichiara aperti i lavori alle ore 15,10.

Il Vicepresidente passa al **secondo punto**, relativo al **PSL CLLD FEASR 2014/20**.

Il Direttore informa della proposta, formulata da una serie di GAL italiani, di concludere un'Intesa operativa con SDA Bocconi School Management di Milano, in merito alla quale il CdA così si esprime.

PREMESSO CHE

- I GAL (Gruppi di Azione Locale) sono protagonisti, in quanto promotori dello sviluppo dei territori rurali, anche delle vicende socio-economiche dell'Italia, favoriscono la conservazione del paesaggio, delle risorse primarie, delle tradizioni e del saper fare, intervenendo in territori nei quali vivono popolazioni dalla forte identità, custodi del proprio patrimonio naturale, culturale ed antropologico;
- sulla base di tali consapevolezza e per mettere a sistema le varie esperienze dei GAL di altre aree della penisola, a Milano, alcuni GAL si sono fatti promotori della creazione di una "Rete dei GAL Italiani" che dovrebbe diventare il luogo per lavorare su questioni di interesse comune legate allo sviluppo dei territori e per promuovere iniziative in rete finalizzate alla costruzione di progetti, alla condivisione e allo scambio di pratiche, diventare interlocutori privilegiati, in quanto conoscitori della storia dei territori, delle istituzioni, collaborare con loro per attuare politiche di sviluppo e gestione delle comunità locali sempre più incisive ed il meno dispersive possibili;
- una combinazione di fenomeni fanno oggi dell'agricoltura un settore critico, in rapido movimento, cui si associa un'estesa e complessa value chain che chiamiamo agribusiness. Una value chain che porterà con sé sfide epocali e opportunità d'impresa finora trascurate. In un momento in cui le politiche europee vanno diluendo il proprio peso nel settore primario e la competizione globale si fa più intensa, la necessità di soluzioni alternative nella gestione delle filiere e delle singole imprese, così come negli investimenti, diventa fondamentale per affrontare un futuro rischioso e ricco di opportunità di business;

- SDA Bocconi School of Management è una business school internazionale, fondata nel 1971 dall'Università Bocconi di Milano, nell'ambito della quale, in collaborazione con la Fondazione Romeo ed Enrica Invernizzi, è stato attivato dal 2019 "AGRI LAB", iniziativa volta alla comprensione e allo sviluppo del settore primario, valutando le performance economico-finanziarie delle imprese agricole italiane;
- l'AGRILab sviluppa conoscenze e strumenti per la gestione dell'azienda agricola e dell'intera filiera dell'agribusiness;
- l'AGRI Lab aggrega e produce conoscenze e competenze finalizzate a:
  - o comprendere e superare le sfide del settore;
  - o arricchire e divulgare una rinnovata cultura manageriale;
  - o dotare imprenditori, manager e tecnici del settore di strumenti concreti e fruibili per lo sviluppo del business.
- attraverso la raccolta e analisi di dati lungo le filiere della produzione primaria, l'AGRI Lab vuole contribuire alla formazione, ricerca e divulgazione scientifica per il superamento delle sfide del settore agribusiness, rafforzandone le conoscenze e competenze negli ambiti della gestione d'impresa, dell'innovazione e della sostenibilità;
- si rileva dai Gruppi di Azione Locale (GAL), la volontà di supportare la SDA Bocconi nella crescita dell'AGRILAB, mettendo a disposizione le proprie strutture, la propria collaborazione, dati ed informazioni e facendosi promotori presso gli stakeholders territoriali;
- si è verificato l'interesse da parte dei GAL di confrontarsi e cooperare su temi e obiettivi comuni con la SDA Bocconi;
- tale interesse si può esprimere mediante sottoscrizione di un'Intesa tra i Gruppi di Azione Locale Italiani e la SDA Bocconi finalizzata a promuovere attività di collaborazione fra i GAL e la SDA Bocconi ed eventualmente altri soggetti istituzionali interessati a contribuire a temi e obiettivi comuni;
- con delibera n. 53 del 27/9/2018 il CdA di VeGAL ha approvato le integrazioni alle procedure per l'approvazione di atti e deliberazioni dei GAL ed azioni a tutela del conflitto di interesse nell'attività di gestione;
- il Vicepresidente ha provveduto ad accertare che i componenti del Consiglio di Amministrazione sono a conoscenza delle disposizioni assunte dal GAL e delle normative di Legge in materia del conflitto di interesse e conseguenti obblighi a cui sono tenuti (obblighi di adeguata informativa e di astensione);
- il Vicepresidente ha invitato i Consiglieri a manifestare l'eventuale esistenza di potenziali interessi in relazione all'oggetto della presente deliberazione, rendendo apposita dichiarazione che viene allegata agli atti della presente riunione consiliare;
- alle operazioni di voto partecipa la maggioranza prevista dall'art.34 paragrafo 3 lett.b) del Reg. (CE) n.1303/2013;

fatte le debite valutazioni e verifiche e sottoposto a votazione il provvedimento, il Cda di VeGAL all'unanimità e con voto palese

#### DELIBERA

- di approvare l'**Intesa con SDA Bocconi School of Management di Milano e il Regolamento di attuazione delle attività dei Gruppi di Azione Locale italiani e SDA Bocconi School Management**, riportati in Allegato 1 alla presente deliberazione;
- di autorizzare il Presidente e/o suo delegato alla sottoscrizione dell'Intesa;
- di autorizzare il Direttore e/o suoi delegati a partecipare attivamente alle assemblee e alle attività della Rete "GAL\_Ita-SDA" (tra i GAL aderenti all'Intesa e SDA Bocconi) e ai relativi "Laboratori Collaborativi" (gruppi di lavoro costituiti da almeno tre GAL membri della Rete "GAL\_Ita-SDA" e da rappresentanti della SDA Bocconi, per porre in essere specifiche iniziative di collaborazione);
- di confermare che la decisione è assunta in assenza di possibili situazioni di "conflitto di interesse" dei componenti dell'organo decisionale, ai sensi del Regolamento approvato con la delibera n.53 del 27.9.2018 del CdA di VeGAL;
- di confermare che la decisione è assunta con almeno il 50% dei voti espressi provenienti da componenti dell'organo decisionale partecipanti al voto rappresentativi di partner privati;
- di disporre che il presente atto venga pubblicato ai sensi dell'art. 29 del D.Lgs. 50/2016 e nel rispetto delle disposizioni contenute nel D.Lgs. 33/2013.

II DIRETTORE  
Giancarlo Pegoraro




II VICEPRESIDENTE  
Giampietro Orlandi



# **INTESA OPERATIVA**

## **tra i GAL\_Ita e SDA Bocconi School Management**

### ***PREMESSA***

I GAL (Gruppi di Azione Locale) sono protagonisti, in quanto promotori dello sviluppo dei territori rurali, anche delle vicende socio-economiche dell'Italia, favoriscono la conservazione del paesaggio, delle risorse primarie, delle tradizioni e del saper fare, intervenendo in territori nei quali vivono popolazioni dalla forte identità, custodi del proprio patrimonio naturale, culturale ed antropologico. Sulla base di tali consapevolezze e per mettere a sistema le varie esperienze dei GAL di altre aree della penisola, a Milano, alcuni GAL si sono fatti promotori della creazione di una "Rete dei GAL Italiani" che dovrebbe diventare il luogo per lavorare su questioni di interesse comune legate allo sviluppo dei territori e per promuovere iniziative in rete finalizzate alla costruzione di progetti, alla condivisione e allo scambio di pratiche, diventare interlocutori privilegiati, in quanto conoscitori della storia dei territori, delle istituzioni, collaborare con loro per attuare politiche di sviluppo e gestione delle comunità locali sempre più incisive ed il meno dispersive possibili.

Una combinazione di fenomeni fanno oggi dell'agricoltura un settore critico, in rapido movimento, cui si associa un'estesa e complessa value chain che chiamiamo agribusiness. Una value chain che porterà con sé sfide epocali e opportunità d'impresa finora trascurate. In un momento in cui le politiche europee vanno diluendo il proprio peso nel settore primario e la competizione globale si fa più intensa, la necessità di soluzioni alternative nella gestione delle filiere e delle singole imprese, così come negli investimenti, diventa fondamentale per affrontare un futuro rischioso e ricco di opportunità di business.

SDA Bocconi School of Management è una business school internazionale, fondata nel 1971 dall'Università Bocconi di Milano, nell'ambito della quale, in collaborazione con la Fondazione Romeo ed Enrica Invernizzi, è stato attivato dal 2019 "AGRI LAB", iniziativa volta alla comprensione e allo sviluppo del settore primario, valutando le performance economico-finanziarie delle imprese agricole italiane.

L'AGRI Lab sviluppa conoscenze e strumenti per la gestione dell'azienda agricola e dell'intera filiera dell'agribusiness.

L'AGRI Lab aggrega e produce conoscenze e competenze finalizzate a:

- comprendere e superare le sfide del settore;
- arricchire e divulgare una rinnovata cultura manageriale;
- dotare imprenditori, manager e tecnici del settore di strumenti concreti e fruibili per lo sviluppo del business.

Attraverso la raccolta e analisi di dati lungo le filiere della produzione primaria, l'AGRI Lab vuole contribuire alla formazione, ricerca e divulgazione scientifica per il superamento delle sfide del settore agribusiness, rafforzandone le conoscenze e competenze negli ambiti della gestione d'impresa, dell'innovazione e della sostenibilità.

### ***RILEVATA***

dai Gruppi di Azione Locale (GAL), la volontà di supportare la SDA Bocconi nella crescita dell'AGRILAB, mettendo a disposizione la propria collaborazione, dati ed informazioni e facendosi promotori presso gli stakeholders territoriali.

#### **VERIFICATO**

l'interesse da parte dei GAL di confrontarsi e cooperare su temi e obiettivi comuni con la SDA Bocconi;

*tutto ciò premesso i Gruppi di Azione Locale Italiani e la SDA Bocconi si impegnano*

#### **Articolo 1 - Oggetto**

La presente intesa è finalizzata promuovere attività di collaborazione fra i Gruppi di Azione Locale (GAL) italiani, con la SDA Bocconi ed eventualmente altri soggetti istituzionali interessati a contribuire a temi e obiettivi comuni.

#### **Articolo 2 - Impegni, ruoli e compiti delle parti**

Ai fini di cui all'articolo 1, i GAL Italiani ed SDA Bocconi:

1. condividono informazioni, criticità e fabbisogni dei propri territori da sottoporre ai promotori del progetto AGRILAB;
2. condividono informazioni e buone pratiche per l'individuazione di temi, fabbisogni e progettualità da porre in essere;
3. promuovono iniziative di collaborazione nel quadro dello sviluppo locale dei territori interessati;
4. individuano nel Regolamento in allegato alla presente le modalità per attuare le attività innanzi esposte.

#### **Articolo 4 - Controversie**

Le parti si impegnano a risolvere amichevolmente tutte le controversie che dovessero insorgere tra loro in dipendenza della presente Intesa.

#### **Articolo 5 - Durata e recesso**

La durata della presente Intesa si intende fissata per il periodo ritenuto consono dai firmatari.

L'eventuale rinuncia di una delle due parti comporta la risoluzione della presente Intesa.

#### **Articolo 6 - Regolamento**

Il Regolamento allegato alla presente Intesa individua le modalità operative e può essere modificato di comune accordo tra le parti sempre nel rispetto delle finalità.

\_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_ 2019

f.to il rappresentante dei GAL\_Ita

f.to il rappresentante della SDA Bocconi School Management

# **REGOLAMENTO**

## **di attuazione delle attività dei**

## **Gruppi di Azione Locale ITALIANI e SDA Bocconi School**

## **Management**

### **Organismi di rappresentanza**

#### **1     Assemblea della Rete “GAL\_ITA-SDA”**

L'Assemblea della Rete composta dai sottoscrittori dell'Intesa e da tutti coloro che vorranno prendervi parte, determina l'indirizzo generale, le proposte e la partecipazione a progetti e strategie che interessano il progetto AGRILAB, in particolare:

- a)   approva e modifica Intesa e Regolamento della Rete;
- b)   approva le attività e le azioni collettive;
- c)   approva progetti e iniziative comuni con l'indicazione degli eventuali impegni assunti dai sottoscrittori;

#### **Regolamento di funzionamento**

- 1.   L'Assemblea si riunisce ogni volta che si rendesse necessario o quando sia richiesta da uno dei suoi aderenti.
- 2.   La convocazione dell'Assemblea è disposta dal GAL coordinatore, nei casi di urgenza la convocazione sarà effettuata per le vie brevi con preavviso di almeno due giorni.
- 3.   L'ordine del giorno dei lavori è predisposto dai soggetti di cui ai punti precedenti.
- 4.   Le riunioni dell'Assemblea sono valide con la presenza della maggioranza dei suoi componenti.
- 5.   L'Assemblea si pronunzia a maggioranza qualificata.
- 6.   Le riunioni sono organizzate, di norma, utilizzando gli strumenti multimediali (Skype o altro) o, qualora si rendesse necessaria la presenza in un unico luogo, presso la sede di un GAL, della SDA Bocconi o presso altra sede istituzionale.
- 7.   Nomina i/il GAL coordinatore/i con i compiti di cui all'art. 3 del presente Regolamento.

#### **2     Laboratori collaborativi**

Le attività della rete vengono condotte attraverso Laboratori Collaborativi (LC), ossia di gruppi di lavoro costituiti da almeno tre GAL membri della Rete GAL\_Ita - SDA e da rappresentanti della SDA Bocconi per porre in essere specifiche iniziative di collaborazione.

In particolare, tali iniziative riguarderanno l'organizzazione di attività, da tenersi principalmente sui territori dei GAL aderenti, che serviranno come materia di studio ed analisi per l'AGRILAB.

Come si attiva un Laboratorio Collaborativo:

- 1.   Il GAL promotore di un tema per un LC o la SDA Bocconi, contatta i membri della rete, raccoglie le adesioni ed organizza un primo incontro tra gli interessati.

2. Il gruppo di lavoro formato dai membri della rete interessati al tema del LC definisce il progetto di un'attività e lo comunica al GAL promotore del tema del LC e definisce:
  - a) **argomento da trattare:** motivazioni, obiettivi, risultati attesi, tempi
  - b) **modalità:** riunione, evento, seminario, altro
  - c) **operatività:** sede dell'incontro, convocazione, data

Dal punto di vista operativo si prevedono le seguenti attività:

- analisi delle problematiche e supporto alla individuazione degli obiettivi e delle azioni previste;

#### Regolamento di funzionamento

1. Il Gruppo di lavoro del Laboratorio si riunisce, di norma, utilizzando gli strumenti multimediali (Skype o altro) o presso la sede di un GAL proponente o presso la SDA Bocconi, ogni qualvolta si rendesse necessario discutere di un argomento verso il quale è stato manifestato interesse.
2. La convocazione del Gruppo di lavoro del LC è disposta dal GAL promotore del Laboratorio, tramite le vie brevi, in funzione delle esigenze.
3. L'ordine del giorno dei lavori è predisposto dal GAL promotore del Laboratorio.
4. Le riunioni del Gruppo di lavoro del LC si concludono con l'assunzione di decisioni operative puntuali propedeutiche alle riunioni successive o a definire iniziative collettive.
5. Alle riunioni del Gruppo di lavoro del LC, possono essere invitati esperti di settore e componenti le strutture tecniche dei GAL qualora si affrontino problemi connessi alle loro competenze.

### **3. GAL coordinatore**

Il GAL coordinatore garantisce la segreteria tecnica e l'animazione della Rete GAL\_Ita-SDA in raccordo con i sottoscrittori. Organizza il database dei sottoscrittori, facilita gli incontri, le esperienze e sollecita gli altri GAL a definire gli argomenti di comune interesse.